

Esta guía tendrá su mayor utilidad si es usada junto con el apoyo de profesionales que conocen bien las claves de la implantación de una gestión excelente. El Club Excelencia en Gestión y su red de organizaciones asociadas avalan la eficacia de la presente guía y ofrecen su apoyo para el desempeño de las tareas descritas en la misma.

Estos servicios centrados en la orientación y asesoramiento, incluyen:

↳ Evaluación: herramientas y tutoría.

↳ Plan de lecturas.

↳ Mentores/asesores de apoyo.

↳ Formación.

↳ Participación en talleres de trabajo.

Para obtener el máximo rendimiento de la información contenida en la presente guía, se sugiere tener en cuenta las siguientes consideraciones:

↳ La guía es un modelo y una referencia que se debe adaptar a cada organización.

↳ En la introducción de cada fase se resumen los aspectos más relevantes a tener en cuenta durante la implantación de la misma.

↳ La historia real que acompaña a cada fase es un escenario en el que se desarrolla cómo podría tener lugar la implantación.

↳ Cada fase contiene una serie de tareas que, en ocasiones, son complejas en su ejecución. Recomendamos, por tanto, realizar una planificación adecuada de las tareas a realizar en cada fase. En la sección de Duración y Recursos de cada fase, se proporciona una primera estimación del tiempo que se necesitará para su realización.

↪ Las tablas de Funciones y Responsabilidades de cada fase, están pensadas para poder ser utilizadas en reuniones y sesiones de trabajo como herramientas de consulta.

↪ En las tareas de cada fase, a través del enlace Conexión con las operaciones, se puede obtener la relación de operaciones que conectan o se solapan con la realización de la misma.

© Club Excelencia en Gestión

*ruta-e es una marca registrada del Club Excelencia en Gestión y toda la documentación que contiene está protegida por los derechos de copyright. El Club Excelencia en Gestión autoriza la descarga e impresión de los documentos para uso **estrictamente personal**, no estando permitida su **transmisión a terceros** ni su **utilización con fines comerciales** sin la autorización escrita previa de los titulares de los derechos de propiedad intelectual.*