

El tiempo medio habitual para llevar a cabo esta fase, oscila entre 4 y 8 meses. Sin embargo, este tiempo puede variar significativamente de una organización a otra.

Los participantes en esta fase deberán planificar, por término medio, un porcentaje de dedicación de su tiempo, próximo al que se indica a continuación:

↳ Primer Directivo:	10-20%
↳ Consejo de Excelencia:	5-15% por persona
↳ Facilitador Trabajo en Equipo:	30% por tres equipos 75% por ocho equipos
↳ Personas de apoyo:	10-15% por persona
↳ Miembros Primeros Equipos y Líderes:	10-15% por persona
↳ Facilitador Proceso Implantación:	100%

El Primer Directivo invertirá un tiempo estimado adicional de 2 días, además del empleado como miembro del Consejo de Excelencia, para liderar de forma visible los esfuerzos de la organización en la implantación de gestión excelente.

Al calcular los recursos necesarios, debéis incluir presupuesto de gastos, junto con una estimación del tiempo de dedicación de las personas que intervengan en esta fase. Además, hay que tener en cuenta los presupuestos para el trabajo de las personas de apoyo relacionadas con formación, comunicación, reconocimiento y recompensas, participación de las personas, primeros equipos, evaluación de la organización y mediciones. De igual modo, incluir los salarios del Facilitador del Proceso de Implantación y del Facilitador para el Trabajo en Equipo en vuestros cálculos.

La organización debe ser consciente que el proceso de implantación de gestión excelente avanzará al ritmo que asumir y apoyar, y no sólo en cuanto a recursos, sino también en cuanto a fe depositada en él y nivel de compromiso puesto de manifiesto.

© Club Excelencia en Gestión

*ruta-e es una marca registrada del Club Excelencia en Gestión y toda la documentación que contiene está protegida por los derechos de copyright. El Club Excelencia en Gestión autoriza la descarga e impresión de los documentos para uso **estrictamente personal**, no estando permitida su **transmisión a terceros** ni su **utilización con fines comerciales** sin la autorización escrita previa de los titulares de los derechos de propiedad intelectual.*